



سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران

روش اجرایی شناسایی، امکان‌سنجی، بررسی و  
تصویب طرح‌های سرمایه‌گذاری

W-IGD-PR-101

صفحه : ۱ از ۷

ویرایش : ۱

## مجموعه مقررات و رویه‌ها

روش اجرایی شناسایی، امکان‌سنجی، بررسی و تصویب  
طرح‌های سرمایه‌گذاری



سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران

روش اجرایی شناسایی، امکان‌سنجی، بررسی و  
تصویب طرح‌های سرمایه‌گذاری

W-IGD-PR-101

صفحه : ۲ از ۷

ویرایش : ۱

### ۱- هدف :

هدف از تدوین این روش اجرایی، تشریح کلیه مراحل شناسایی، بررسی، امکان‌سنجی، گزینش و تصویب طرح‌های سرمایه‌گذاری در حوزه صنایع هدف سازمان می‌باشد .

### ۲- دامنه کاربرد:

این روش اجرایی کلیه طرح‌های سرمایه‌گذاری سازمان اعم از مشارکتی و صدردی در حوزه صنایع هدف که توسط معاونت‌های سازمان در چارچوب قوانین و مقررات ذیربط تعریف می‌شوند، را در برمی‌گیرد. معاونت‌هایی مجوز اجرای فرآیند سرمایه‌گذاری را دارند که در شرح وظایف مصوب خویش این وظیفه را بر عهده دارند.

### ۳- تعاریف، علائم و اختصارات:

کلیه علائم مطابق با دستورالعمل تهیه مستندات سیستم مدیریت کیفیت به شماره L-QAS-WI-101 تعریف می‌شوند .

- **صنایع هدف سازمان:** رشته‌های صنعتی هستند که طبق تصمیم کمیته راهبری یا سایر ارکان صاحب صلاحیت سازمان، جهت اجرای فرآیند توسعه صنعتی انتخاب شده‌اند.

- **کمیته معین توسعه صنعت:** کمیته‌ای است که به منظور بررسی و تصدیق اولیه و ارائه نظر کارشناسی پیرامون طرح‌های سرمایه‌گذاری جهت ارائه به کمیته توسعه صنعت تشکیل می‌گردد. فعالیتهای این کمیته مطابق با مفاد دستورالعمل تشکیل جلسات کمیته معین توسعه صنعت به شماره L-IGD-WI-112 انجام می‌شود.

- **کمیته توسعه صنعت :** کمیته‌ای است که به منظور بررسی و تایید طرح‌های سرمایه‌گذاری و تعیین و تایید میزان سرمایه‌گذاری سازمان و سایر مشخصات طرح، بر اساس نظرات کمیته معین، تشکیل می‌شود. فعالیتهای این کمیته مطابق با مفاد دستورالعمل تشکیل جلسات کمیته توسعه صنعت به شماره L-IGD-WI-107 انجام می‌شود.

- **شریک استراتژیک :** شخصیت حقوقی که با برخورداری از یک یا چند مزیت مورد نیاز در فرآیند توسعه صنعتی صنایع هدف سازمان نظیر بازار، برند، تکنولوژی و دانش فنی، دانش و نیروی انسانی دانش مدار، منابع مالی مطمئن یا قدرت حاکمیتی، تمایل به مشارکت با سازمان در اجرای طرح سرمایه‌گذاری مشترک و حضور در فرآیند توسعه صنعتی در صنایع هدف سازمان را داشته باشد.



سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران

روش اجرایی شناسایی، امکان‌سنجی، بررسی و  
تصویب طرح‌های سرمایه‌گذاری

W-IGD-PR-101

صفحه : ۳ از ۷

ویرایش : ۱

مزیت‌های شریک استراتژیک و انجام مشارکت باید همراه با طی نمودن مراحل بررسی و تصویب طرح به تایید کمیته معین توسعه صنعت و کمیته توسعه صنعت برسد. بررسی و ارزیابی شریک استراتژیک طبق دستورالعمل شماره L-IGD-WI-110 صورت می‌پذیرد و پس از آن به شرط تایید کمیته توسعه صنعت و سایر ارکان صاحب صلاحیت سازمان، همچنین طی شدن مراحل مندرج در تبصره‌های ذیل بند الف ماده ۳ قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، مشارکت صورت می‌پذیرد.

- **گزارش توجیه فنی اقتصادی مقدماتی (P.F.S) :** طرحی است که به طور مقدماتی به معرفی محصول، بررسی بازار، برآورد سرمایه مورد نیاز جهت ظرفیت اقتصادی تولید و سایر شاخص‌های مالی و اقتصادی و وضعیت تکنولوژی تولید و دانش فنی و سایر موارد مهم طرح می‌پردازد. سرفصل‌های این گزارش طبق خطوط راهنمای شماره L-IGD-GL-107 تعیین می‌گردد.

- **گزارش توجیه فنی و اقتصادی (F.S) :** طرحی است که کلیه ابعاد یک طرح سرمایه‌گذاری شامل محصول و خدمات، بازار و رقابت، مکان‌یابی مناسب جهت اجرا، بازاریابی و فروش، تکنولوژی و فرآیند تولید، ظرفیت سنجی، زمانبندی اجرایی، فرصت‌ها و مخاطرات، برنامه‌ریزی و شاخص‌های اقتصادی، روش تامین منابع مالی، انسانی و دانش فنی مناسب و مورد نیاز را در بر می‌گیرد. این گزارش باید علاوه بر در برگرفتن تمامی عناصر فوق و تعیین ضرورت و یا نحوه مشارکت شرکاء، مدل کسب و کار، استراتژی و برنامه اجرایی کلان را بیان نماید. سرفصل‌های این گزارش طبق خطوط راهنمای شماره L-IGD-GL-106 تعیین می‌گردد.

- **معاونت و مدیریت مرجع :** هریک از معاونت‌ها و مدیریت‌های سازمان بر اساس شرح وظایف مصوب خویش مجوز انجام فرایند سرمایه‌گذاری در صنایع هدف سازمان که برای آن حوزه مشخص شده است را دارا می‌باشند و مسئولیت شناسایی و تعریف طرح‌های سرمایه‌گذاری در رشته‌های صنعتی هدف مربوطه و ارائه آنها به ارکان تصمیم‌گیری سازمان را برعهده دارند.

- **مشاور ذیصلاح :** شرکت مشاور تخصصی صاحب صلاحیت در رشته صنعتی مزبور که به منظور انجام مطالعات امکان‌سنجی و تهیه طرح‌های توجیهی براساس ضوابط مندرج در آئین‌نامه خرید خدمات مشاوره شماره ۱۹۳۵۴۲/ت ۴۲۹۸۶ ک مورخ ۱۳۸۸/۱۰/۱ و رویه‌های سازمانی ارزیابی و انتخاب می‌شود.



#### ۴- روش کار و مسئولیتها:

شناسایی، تعریف، مطالعه و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری توسعه صنعتی در سازمان با هدف دستیابی به اهداف و استراتژی‌های سازمان جهت بهبود شاخص‌های توسعه صنعتی در صنایع هدف صورت می‌پذیرد. این طرح‌ها باید دارای نقش پیشران و مهم در توسعه رشته صنعتی خویش بوده و به نتایجی مهمی نظیر توسعه ارزش افزوده، توسعه بازار، محصول و تولید، ایجاد اشتغال، تکمیل زنجیره تامین و ارزش، ارتقای تکنولوژی، توسعه تجارت و صادرات، توسعه زیربخش‌ها و بهم‌رسانی کسب و کارها در رشته صنعتی هدف منجر گردند. این طرح‌ها حتی‌الامکان باید با بهره‌گیری از مزیت‌های کلیدی شرکای استراتژیک بخش غیردولتی نظیر برند، بازار، تکنولوژی و دانش تعریف و اجرا گردند.

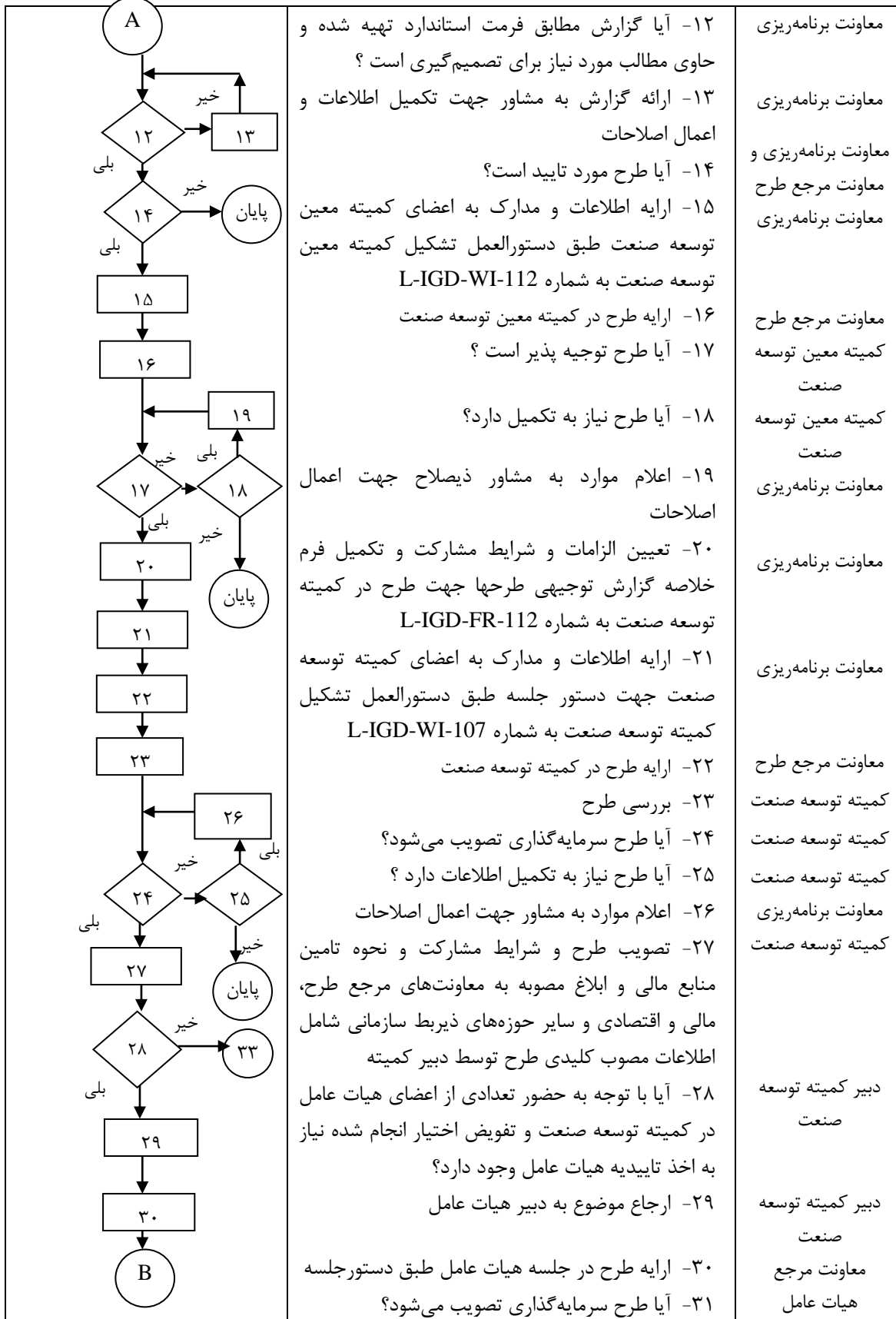
معاونت‌های سازمان در چارچوب شرح وظایف مصوب خویش که هر یک عهده دار توسعه یک یا چند رشته صنعتی هدف سازمان می‌باشند، با توجه به استراتژی‌ها و اهداف توسعه‌ای مدنظر در هر یک از این صنایع، نسبت به شناسایی و تعریف طرح‌هایی که واجد شرایط فوق‌الذکر باشند، اقدام می‌نمایند. عنوان این طرح‌ها به همراه سایر اطلاعات کلیدی و مهم آن‌ها نظیر شریک استراتژیک احتمالی، نحوه تامین منابع مالی و ملاحظات تکنولوژی و بازار باید قبل از انجام مطالعات امکان‌سنجی به جهت هم‌راستا بودن با اهداف و استراتژی‌های مصوب سازمان مورد بررسی و تایید قرار گرفته باشد.

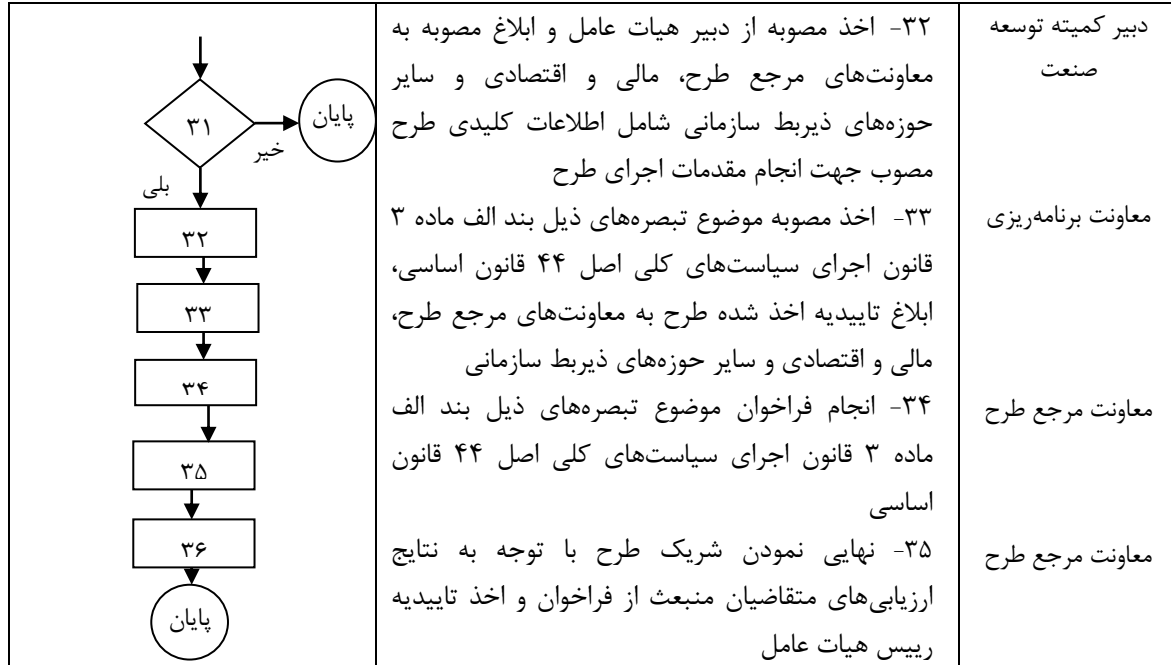
در مرحله بعد باید پس از انجام مطالعات امکان‌سنجی و تایید مدیریت و معاونت مرجع و معاونت برنامه‌ریزی، مطالعات طرح به ترتیب در کمیته‌های معین توسعه صنعت و توسعه صنعت بررسی و تایید گردد. سپس سایر مراحل اخذ مصوبه از مراجع صاحب صلاحیت درون و برون سازمانی مطابق با قوانین، مقررات و رویه‌های سازمانی طی می‌گردد. پیش از آغاز عملیات اجرایی طرح باید مراحل تایید و تصویب آن طبق مفاد مرتبط مندرج در قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی از جمله تبصره‌های ذیل بند الف ماده ۳ این قانون طی گردد و مجوزهای لازم نیز اخذ شود. تمامی مراحل انجام این کار و مسئولیت‌های مربوطه در گردش کار مندرج در بند ۴-۱ همین روش اجرایی درج شده است. در تمامی مراحل انجام فرایند سرمایه‌گذاری در سازمان اعم از مراحل شناسایی، مطالعه، بررسی و تصویب و اجرای طرح‌ها باید تمامی قوانین و مقررات و ضوابط مصوب مربوطه از جمله موارد موخر اعم از اینکه در این روش اجرایی به آنها اشاره شده باشد یا نشده باشد، توسط معاونت مرجع طرح و سایر ارکان ذیربط سازمانی رعایت گردد.



## ۴-۱- گردش کار و مسئولیتها:

نمودار	شرح فعالیتها	مسئول
	<p>۱- مطالعه حوزه صنعتی هدف سازمان و شناسایی طرح‌ها و فرصت‌های ایجاد، تقویت، تکمیل و توسعه رشته صنعتی/ دریافت پیشنهاد سرمایه‌گذاری از سوی شرکای استراتژیک</p> <p>۲- آیا نکات کلیدی طرح نظیر موضوع طرح، نحوه مشارکت، تامین منابع مالی و هم راستایی آن با استراتژی‌ها و اهداف مصوب سازمان قبلاً به تایید ارکان ذیربط رسیده است؟</p> <p>۳- آیا با توجه به اطلاعات موجود، جهت ارایه کلیات طرح به ارکان سازمان نیاز به تهیه PFS توسط مشاور می‌باشد؟</p> <p>۴- تهیه PFS با همکاری معاونت برنامه‌ریزی مطابق خطوط راهنمای شرح خدمات امکان‌سنجی مقدماتی به شماره L-IGD-GL-106</p> <p>۵- تدوین خلاصه طرح براساس مطالعات انجام شده</p> <p>۶- تعیین نحوه مشارکت، شریک استراتژیک، نحوه تامین منابع مالی با همکاری معاونت‌های مسئول و تهیه و تکمیل گزارش‌ها و مدارک مورد نیاز و ارایه مدارک به دبیر کمیته / کارگروه جهت طرح در جلسه</p> <p>۷- طرح موضوع در ارکان ذیربط سازمان (هیات عامل/ رییس هیات عامل/ کمیته توسعه صنعت یا کارگروه تخصصی حوزه صنعتی هدف) با همکاری معاونت برنامه‌ریزی جهت تایید کلیات موضوع، نحوه مشارکت، شریک استراتژیک و نحوه تامین منابع مالی و سایر موضوعات کلیدی جهت انجام سرمایه‌گذاری موفق در طرح پیشنهادی</p> <p>۸- آیا موارد مورد تایید می‌باشد؟</p> <p>۹- امضای تفاهم‌نامه مشارکت با شریک مطابق فرم تفاهم‌نامه مشارکت در صورت وجود شریک</p> <p>۱۰- ارائه طرح به مشاور ذیصلاح جهت تهیه FS (FS/BP) مطابق خطوط راهنمای شرح خدمات گزارش توجیهی فنی اقتصادی به شماره L-IGD-GL-107</p> <p>۱۱- دریافت FS (FS/BP) از مشاور ذیصلاح و بررسی آن با همکاری معاونت طرح</p>	<p>معاونت مرجع طرح</p> <p>معاونت مرجع طرح</p> <p>معاونت مرجع طرح</p> <p>معاونت مرجع طرح</p> <p>معاونت برنامه‌ریزی</p> <p>معاونت مرجع طرح</p> <p>معاونت مرجع طرح</p> <p>ارکان سازمان</p> <p>معاونت مرجع طرح</p> <p>معاونت برنامه‌ریزی</p> <p>معاونت برنامه‌ریزی</p>





توضیح ۱ : اخذ مجوزهای موضوع قانون سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی جهت انجام سرمایه‌گذاری‌های سازمان می‌تواند با عنایت به صلاحدید ارکان سازمان و سهولت و تسریع در انجام امور، در صورت موافقت مراجع برون سازمانی با موضوع، در مراحل اولیه مطالعه طرح اخذ گردد. این مجوز می‌تواند به صورت تجمعی برای فهرستی از طرح‌ها اخذ گردد.

توضیح ۲ : انجام فراخوان موضوع ردیف ۳۵ گردش کار فوق‌الذکر به جهت رعایت تشریفات قانونی باید با حضور شریک استراتژیک پیشنهادی در این فراخوان صورت پذیرد.

توضیح ۳ : چنانچه شریک در هنگام طرح پیشنهاد مشارکت، گزارش توجیه فنی اقتصادی کامل ارائه نماید، تیم تخصصی ارزیابی گزارش FS متشکل از کارشناسان معاونت مرجع و معاونت برنامه‌ریزی سازمان، گزارش مزبور را بررسی می‌نماید و در صورت تصدیق این تیم مبنی بر معتبر بودن FS، آن گزارش به‌عنوان مدرک معتبر قابل ارائه به کمیته معین توسعه صنعت و کمیته توسعه صنعت جهت تصمیم‌گیری خواهد بود.