

فصل چهارم و فصل پنجم

چشم انداز، هدف و راهبردهای توسعه

برنامه راهبردی صنایع دریایی کشور

وزارت صنعت، معدن و تجارت

۴۱

چشم انداز و هدف

۴- هدف گذاری تا افق ۱۴۰۴

۴-۱- چشم انداز

صنایع دریایی به عنوان یکی از اصلی ترین بخش های صنعت کشور با تمرکز بر توان علمی و فناوری داخلی و ایجاد همکاری های بین المللی در جهت افزایش رقابت پذیری، می تواند نقش مهمی در دستیابی به چشم انداز کشور ایفا نماید. بر این اساس و با توجه به شرایط موجود در بازارهای آتی چشم انداز صنعت دریایی کشور به شرح زیر خواهد بود:

« با اتکال به خداوند متعال، صنایع دریایی جمهوری اسلامی ایران، صنعتی رقابت پذیر و قابل اطمینان با تکیه بر دانش و توانمندی داخلی در جهت تامین پایدار و حداکثری نیازهای داخلی و جذب بازار بین المللی از طریق تبدیل

شدن به پایگاه منطقه ای برای ساخت شناور و سکوهای دریایی به وسیله ارتقای دانش و مهارت نیروی انسانی، توسعه زنجیره تامین مواد و تجهیزات، فعال سازی بخش خصوصی و استفاده از همکاری های بین المللی خواهد بود»

۴-۲- اهداف کلی

در راستای چشم انداز تدوین شده برای صنایع دریایی کشور، اهداف کلان زیر حائز اهمیت هستند:

- افزایش رقابت پذیری و کسب سهم حداکثری از بازار ساخت و تعمیر

شناورها و سازه های دریایی

- کسب درصد حداکثری تامین مواد و تجهیزات شناورها و سکوهای دریایی
- بهره وری بالای نیروی انسانی
- توسعه صنایع دریایی مبتنی بر اقتصاد دانش بنیان و صنایع دانش محور

۴-۳- اهداف کمی

تدوین برنامه های عملیاتی و ارزیابی مستمر وضعیت کشور مستلزم کمی سازی اهداف بوده و لازم است اهداف مشخصی در هر قسمت تدوین گردد. بر این اساس و با توجه به بازارها و شرایط تشریح شده اهداف کمی ذیل منطقی و مناسب هستند.

اهداف کلی	واحد سنجش	شاخص	وضعیت موجود	هدف سال ۱۳۹۶	هدف سال ۱۳۹۹	هدف سال ۱۴۰۴
افزایش رقابت پذیری و کسب سهم حداکثری از بازار ساخت و تعمیر شناورها و سازه های دریایی	سهم صنعت دریایی تولید ناخالص داخلی کشور	درصد	۰/۱	۰/۳	۰/۶	۰/۷
	سهم صنایع دریایی کشور در بازار جهانی ساخت کشتی ها و شناورها	درصد	۰/۰۳	۰/۱	۰/۵	۱
	سهم ارزش صادرات خدمات فنی و مهندسی در حوزه دریایی	درصد	۲	۸	۱۵	۲۰
کسب درصد حداکثری تامین مواد و تجهیزات راهبردی شناورها و سکوهای دریایی	نسبت ارزش تجهیزات ساخت داخل شناور به کل تجهیزات یک شناور	درصد	۲۰	۴۵	۶۰	۷۰
	نسبت ارزش تجهیزات ساخت داخل سکو به کل تجهیزات یک سکو	درصد	۲۰	۴۵	۶۰	۷۰
بهره وری بالای نیروی انسانی	ضریب بهره گیری نیروی کار برای ساخت هر تن شناور یا سکوی فراساحل	نفر ساعت	۲۵۰	۲۰۰	۱۵۰	۱۲۰
توسعه صنایع دریایی مبتنی بر اقتصاد دانش بنیان و صنایع دانش محور	نسبت هزینه تحقیق و توسعه به کل هزینه ها در صنایع دریایی	درصد	۰/۳	۱/۵	۲/۳	۳
	جایگاه بین المللی علمی و فناوری کشور در زمینه صنایع دریایی	رتبه	۱۱	۱۱	۱۰	۹



۵- راهبردهای توسعه

اهداف چهارگانه ذکر شده، از طریق ۹ راهبرد انتخاب شده تا افق ۱۴۰۴ محقق خواهد شد. این راهبردها با هدف قراردادادن نقاط اهرمی صنعت دریایی کشور، باعث توسعه و رشد صنعت دریایی خواهند شد. همچنین سعی گردیده که در این راهبردها هم به تقویت و جذب تقاضا و هم به حمایت از تولید توجه گردد. راهبردهای مربوط به هر هدف به شرح زیر می باشد.

۱- افزایش رقابت پذیری و کسب سهم حداکثری از بازار ساخت و تعمیر شناورها و سازه های دریایی

- ۱-۱- ارتقای کیفی فرآیندهای ساخت، تعمیر و نوسازی در صنایع دریایی مبتنی بر دستورالعمل ها و استانداردهای تخصصی صنعت
- ۱-۲- ارتقای بهره‌وری و توسعه زیرساخت های صنایع دریایی
- ۱-۳- ارتقای توان بازاریابی و بازاریابی صنایع دریایی
- ۱-۴- ساماندهی نظام واردات شناور و ایجاد سامانه های کنترل و نظارت
- ۱-۵- نظام مند کردن تامین مالی و کاهش ریسک بهره برداران در ساخت

۲- کسب درصد حداکثری تامین داخلی مواد و تجهیزات شناورها و سازه های دریایی

- ۲-۱- نظام مند کردن زنجیره تامین صنایع دریایی
- ۲-۲- توسعه هدفمند زنجیره تامین صنایع دریایی
- ۳- افزایش بهره‌وری نیروی انسانی
- ۳-۱- ساماندهی و ارتقای مدیریت منابع انسانی در صنایع دریایی
- ۴- توسعه صنایع دریایی مبتنی بر اقتصاد دانش بنیان و صنایع دانش محور
- ۴-۱- حمایت از بخش تحقیق و توسعه در صنایع دریایی

